

議第151号「指定管理者の指定（京都市菊浜特別養護老人ホーム）」参考資料

1 施設の概要

(1) 所在地

京都市下京区西木屋町通上ノ口上る梅湊町83番地の1

(2) 施設規模等

構 造 鉄骨鉄筋コンクリート造地下2階地上5階建ての一部

施設面積 4,770平方メートル

(うち、特別養護老人ホーム分2,001.96平方メートル)

定 員 37人（特別養護老人ホーム）

3人（併設の老人短期入所事業）

2 指定期間

令和7年4月1日から令和13年3月31日まで

3 指定候補者の概要

団体名（代表者名）	社会福祉法人洛東園（理事長 五十部 泰至）
主たる事務所の所在地	京都市東山区本町十五丁目794番地
設 立 年 月 日	昭和27年10月8日
基本財産（令和5年度）	4,058,326,304円
事 業 概 要	<ul style="list-style-type: none"> ・養護老人ホームの経営 ・特別養護老人ホームの経営 ・老人デイサービス事業の経営 ・老人短期入所事業の経営 ・老人介護支援センターの経営 ・老人居宅介護等事業の経営 ・障害福祉サービス事業の経営 ・移動支援事業の経営 ・小規模多機能型居宅介護事業の経営 ・居宅介護支援事業所の経営 ・地域包括支援センターの受託 ・地域介護予防推進センターの受託 ・介護予防訪問介護事業の経営

	<ul style="list-style-type: none"> ・介護予防通所介護事業の経営 ・介護予防短期入所生活介護事業の経営 ・認知症対応型通所介護事業の経営 ・介護予防小規模多機能型居宅介護事業の経営 ・診療所事業の経営 ・訪問看護事業の経営 ・^{かくたん}喀痰吸引等研修登録研修機関の運営 ・実務者養成施設通信課程の運営
役員	<p>理事長 五十部 泰至</p> <p>理事 金子 慶泉、宇野 順久、爾 法孝、平住 恵光、 竹之内 實、梶村 幸子、井戸 勇貴、西村 英亮、 田中 千嘉</p> <p>監事 作見 藏市、杉井 哲朗</p> <p>評議員 竹内 誠、明石 湖洲、永井 慶洲、奥田 啓之、 木村 晴恵、松永 洋子、近藤 真弓、中島 正信、 加藤 立哉、河原 善雄、鎌江 敏子</p>
他の本市施設での指定管理の実績	無し

4 事業計画及び収支計画の概要

(1) 事業計画の概要

京都市菊浜特別養護老人ホームの利用者の生活がより豊かになることを最大の目標とし、その実現に向け、部署内会議やカンファレンスの充実を図り、特養の課題に即したOFF-JTの開催や個々の職員の能力に合わせたOJTを実施するなど、柔軟な人材育成を行うとともに、職員にとって働きやすい職場となるよう職場環境や業務内容の見直しを行い、職員が互いに意見しやすい横のつながりを大切に組織づくりを行う。

また、利用者への支援に対する思いを込めたケア目標の浸透と実践、職員が一丸となってより良いケアの実現を目指していく。具体的内容としては、居室担当者もケアマネジメントに関わることで個別ケアの意識を高めるなどの「個別ケアに向けた取組」の実施、家族との関係構築が図られるよう「家族への働きかけ」の実施、早期の入所調整などによる「利用定数の確保」、送迎エリアの拡大や緊急ショートの入入れなどによる空床利用も含めた「ショートステイの入入れ」、地域交流の推進や後継者の育成や雇用につながる実習生入入れなど「地域活動・実習生等の入入れ」、年齢や経験年数差に影響されない出席者による参加型会議運営などの「職員の資質の向上」、研修や訓練による「感染症対策と災害時対応」の7点を実施していく。

(2) 収支計画の概要

(単位:円)

		令和7年度	令和8年度	令和9年度	令和10年度	令和11年度	令和12年度
収 入	介護保険収入	167,553,000	167,553,000	167,553,000	167,553,000	167,553,000	167,553,000
	委託料	0	0	0	0	0	0
	利用料	48,407,000	48,407,000	48,407,000	48,407,000	48,407,000	48,407,000
	寄付金	0	0	0	0	0	0
	その他	0	0	0	0	0	0
	収入計	215,960,000	215,960,000	215,960,000	215,960,000	215,960,000	215,960,000
支 出	人件費	135,540,000	136,643,000	136,643,000	136,643,000	136,643,000	136,643,000
	事業費	27,360,000	27,360,000	27,360,000	27,360,000	27,360,000	27,360,000
	委託料	10,922,000	10,922,000	10,922,000	10,922,000	10,922,000	10,922,000
	少額修繕費	700,000	700,000	700,000	700,000	700,000	700,000
	その他	6,660,000	6,660,000	6,660,000	6,660,000	6,660,000	6,660,000
	支出計	181,182,000	182,285,000	182,285,000	182,285,000	182,285,000	182,285,000
収支		34,778,000	33,675,000	33,675,000	33,675,000	33,675,000	33,675,000
平均利用率見込		98%	98%	98%	98%	98%	98%

5 選定の概況

(1) 応募団体及び選定理由

応募団体数	応募団体名	選定理由の概要
1	社会福祉法人 洛東園	<p>(選定委員会による評価)</p> <p>(1) 運営実績</p> <ul style="list-style-type: none"> 豊富な運営実績を活かし、細かな組織構築、運営が図られています。定例開催の会議も多く設けられ、特に、管理部会議、管理職会議については、週1回の開催とされている等、大きな組織の中で、緊密な連携が図られている点は評価できます。 「京都モデル」ワーク・ライフ・バランス推進企業認証制度や2R及び分別・リサイクル活動優良事業所認定制度などの外部評価取得への取組を実施していますが、このような取組は大切なことだと思うので、今後も外部基準を満たすさらなる取組を望みます。 <p>(2) 事業計画</p> <ul style="list-style-type: none"> 全般的に適切な法人・施設運営をされ、個別ケアの推進、安定経営のための収益確保、職員の処遇改善の取組等、評価できます。

		<ul style="list-style-type: none"> 個別ケアを推進し、サービスの質の向上を図っておられます。PT（理学療法士）、OT（作業療法士）、ST（言語聴覚士）の機能訓練指導員によるリハビリも推進してもらえればよりよくなると思います。 <p>（サービス向上に関する選定委員会からの意見）</p> <ul style="list-style-type: none"> 入職時の研修においてサービスの質の向上についての方針の周知を図っている点が評価できます。さらなる取組として、個々の職員への研修内容の定着の程度の確認、評価を実施することで、サービスの質の均一な確保、向上が可能になると思われます。 事故防止や苦情にも十分対応されています。軽微なことも報告を受け対応できる体制もできていますが、さらに進めてもらえればと思います。
--	--	---

(2) 審査結果一覧

審査項目		配点	応募法人
大項目	中項目		社会福祉法人洛東園
運営実績 (申請法人の状況)	1 法人の運営実績及び組織内連携等	10	7.75
	2 法人の運営管理体制	26	21.25
	小計	36	29.00
事業計画 (応募施設の状況)	1 応募施設の運営理念	8	7.75
	2 応募施設の事業計画	18	18.00
	3 応募施設の施設運営体制	12	12.00
	4 応募施設の経営管理計画	12	12.00
	5 応募施設の危機・安全管理	20	20.00
	6 上記以外で特にPRしたい内容	—	—
	小計	70	69.75
合計		106	98.75
合計得点（百分率表示） ※小数点第2位を四捨五入		100	93.2

注 指定管理者を選定することを目的として、選定委員会で検討した選定基準に基づき評価した結果であり、応募団体の経営状況やサービスの質の格付けを意味するものではありません。